

**Dott.ssa Emiliana M. Dal Bon**

[I] (41121) Modena - Rua Muro, 96  
Tel. 0039 059 230135 - Fax 0039 059 2138104  
[I] (20124) Milano - via Roberto Lepetit, 8/10  
Tel. 0039 02 98987704  
c.f. DLBMNM71L56F257G  
p.iva: 02667920363  
info@scldalbon.it  
www.scldalbon.it

**CURRICULUM VITAE**

E' fondatrice e titolare dello Studio dal Bon con Sede in Modena, Via Rua Muro, 96, ed in Milano, Via Roberto Lepetit n. 8/10.

Assiste la propria clientela, ad ogni livello, nell'ambito della consulenza del lavoro e nelle relazioni industriali e sindacali, con riferimento, per esempio, alle operazioni societarie di M&A e riduzione collettiva di personale.

La dott.ssa Emiliana M. Dal Bon ha approfondito la propria esperienza nella realizzazione di operazioni di finanza straordinaria e di piani di ristrutturazione aziendale, riorganizzazione e downsizing di aziende appartenenti a gruppi nazionali e internazionali, affiancando il cliente, in tali occasioni, nelle complesse attività di gestione delle relazioni sindacali, spesso rappresentandolo al tavolo della trattativa.

Ha, inoltre, acquisito notevole expertise nell'ambito della contrattazione aziendale, nella implementazione di politiche retributive e degli schemi incentivanti, nelle procedure di audit e due diligence aziendale con riferimento agli uffici del personale.

La Dott.ssa Emiliana M. Dal Bon esercita, altresì, nel contenzioso lavoristico stragiudiziale, ed affianca prestigiosi studi legali nelle fasi giudiziali.

Prima di fondare lo Studio Dal Bon, è stata socia dello Studio Reverberi Zini e Associati, con sede a Modena e Reggio Emilia, dal 2000 al 2006.

La Dott.ssa Emiliana Maria Dal Bon, è attualmente annoverata tra i docenti della Scuola di Alta Formazione della Fondazione Studi dei Consulenti del Lavoro;

Dal 2009 è componente della redazione della rivista giuridica dei Consulenti del Lavoro "Leggi di lavoro", a cura di Fondazione Studi dei Consulenti del Lavoro e Consiglio Nazionale dell'Ordine;

Dal 2009 è annoverata tra gli esperti della Fondazione Studi dei Consulenti del Lavoro, organo scientifico del Consiglio Nazionale dei Consulenti del lavoro

Partecipa regolarmente, in qualità di relatore e docente, a convegni e seminari in materia di Diritto del Lavoro.

**Formazione:**

Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, laurea in economia aziendale  
Abilitazione alla Professione di Consulente del Lavoro conseguita nell'anno 2010

**Aree di attività:**

Diritto del lavoro, diritto sindacale e diritto previdenziale

**Esperienze in qualità di relatore e/o docente**

**2000**

Nelle giornate del 13 e 14 Novembre 2000, partecipa in qualità di relatore in rappresentanza dell'Italia con un intervento in lingua inglese al congresso Internazionale di diritto del lavoro svoltosi a Brussels, sul tema "Online Rights for Online Workers in the Information Society: Use and monitoring of e-mail and internet at work". Gli atti del convegno sono stati pubblicati in lingua inglese ed in giapponese a livello internazionale.

### **2001**

Durante l'anno 2001 partecipa, in qualità di docente, al corso "Scuola Superiore di Gestione e Amministrazione del Personale", organizzato da IFOA, a finanziamento Provincia di Reggio Emilia nelle materie "Diritto e normative" e "Adempimenti aziendali per il rapporto di lavoro" per complessive 60 ore.

Sempre nello stesso anno partecipa in qualità di docente al corso "Addetto all'amministrazione del personale", organizzato da IFOA, a finanziamento privato per complessive 55 ore. Nel mese di dicembre 2001 viene convocata come commissario all'esame di qualificazione finale del suddetto corso.

### **2002**

A cavallo degli anni 2001/2002 partecipa nuovamente in qualità di docente al corso organizzato da IFOA, a finanziamento pubblico e privato, "Addetto all'amministrazione del personale" per complessive 60 ore.

### **2003**

Coordinamento di un corso a finanziamento pubblico-privato per il conseguimento della qualifica di "Tecnico amministrativo del personale"

Sempre nell'anno 2003 viene confermata in qualità di coordinatrice e di docente per complessive 60 ore ad una nuova edizione del corso per "Tecnico amministrativo del personale" che ha riottenuto il finanziamento da parte della Provincia di Modena.

Negli anni 2003, 2004, 2005 e 2006 collabora con Unoformat in qualità di autore in materia lavoristica.

### **2004**

Negli anni 2003 e 2004 coordina scientificamente e effettua docenze per complessive 80 ore alla nuova edizione del corso per "Tecnico amministrativo del personale" organizzato da IFOA e alla fine del percorso formativo è nominata in qualità di commissario interno per l'esame di qualificazione.

Negli anni 2004 e 2005 effettua 28 ore di docenza presso lo IAL di Modena relative alla materia "Gestione del personale", progetto 03-758/Mo – Percorsi di formazione individualizzati finalizzati al reinserimento lavorativo.

### **2005**

Nel periodo compreso tra marzo 2005 e luglio 2005 effettua 38 ore di docenza relative alla materia "UFC 5: Amministrazione del personale", progetto PA n.2004-0328/MO – Percorsi formativi per l'inserimento e il reinserimento lavorativo delle donne nel settore amministrativo.

Nel mese di dicembre 2005 effettua 7 ore di docenza in materia di normativa lavoristica presso il Nuovo Cescot E.R. di Ferrara.

Nei mesi compresi tra dicembre 2005 e aprile 2006 effettua 3 incarichi di attività seminariale nell'ambito del Master Universitario di I livello "Mercati del lavoro, Intermediazione, Prevenzione e Sicurezza"

### **2006**

Nel corso dell'anno 2006 effettua 56 ore di formazione nell'ambito del progetto formativo "la gestione della qualità con tecnologie avanzate nello studio professionale e nelle aziende di servizi: il controllo avanzato delle procedure e l'organizzazione in autonomia" a finanziamento Fondoprofessioni.

Nell'anno 2006 è relatrice ad un seminario organizzato da Confesercenti sulle novità in materia ispettiva rivolto alle responsabili di area.

### **2007**

Per gli anni 2006, 2007 e 2008 viene incaricata da una nota agenzia di somministrazione del lavoro di svolgere un percorso formativo per il personale interno, con un impegno formativo di oltre 320 ore.

2007 -relatrice ai Seminari “Come cambia il costo del lavoro dopo la Finanziaria 2007”, per conto di Trenkwalder s.r.l. (27 febbraio Modena, 7 marzo Reggio Emilia ).

Relatrice al Seminario: "Nuove tipologie contrattuali e prospettive di conciliazione", Reggio Emilia.

### **2008**

Relatrice nel ciclo di seminari “Nuove regole, nuove opportunità”, sulle novità del CCNL per il lavoro somministrato. Modena 25 settembre, Bologna 8 ottobre, Lucca 21 ottobre, Treviso 23 ottobre, Varese organizzato da Trenkwalder Srl.

Relatrice al Seminario “Novità 2008 in tema di fisco e lavoro: soluzioni e prospettive per le imprese”, Milano per conto del Gruppo Trenkwalder s.r.l.

### **2009**

Relatrice all’incontro su “La trasformazione a tempo parziale dei lavoratori già in forza” organizzato dalla Scuola di Alta Formazione per Consulenti del Lavoro, de Il Sole 24 Ore;

Moderatrice al Seminario “La sicurezza in azienda” organizzato da Interprofessional con il Patrocinio della Fondazione Studi dei Consulenti del Lavoro;

Relatrice al Seminario “La somministrazione di lavoro nell’era della crisi: vincoli e opportunità” svoltosi a Vicenza in collaborazione con Trenkwalder e il Centro Produttività Veneto;

Relatrice al Seminario “Iniziativa di aggiornamento sugli ammortizzatori sociali” organizzato da Confesercenti e Confcommercio con il patrocinio di EBIM – Ente di Gestione della bilateralità del terziario, distribuzione e servizi e centro servizi turismo e pubblici esercizi per la Provincia di Modena;

Relatrice al Seminario “Gli ammortizzatori sociali e la loro evoluzione” organizzato dall’Ordine dei CDL di Mantova e dall’ANCL di Mantova con il patrocinio della Fondazione Studi dei Consulenti del Lavoro ed in collaborazione con il Centro Studi Ancl, Guida al Lavoro (Il Sole 24 ore) ed Interprofessional Network

Relatrice al Seminario organizzato da Unoformat e rivolto a Consulenti del Lavoro “L’eccedenza di personale nell’azienda in crisi: il ricorso agli ammortizzatori sociali e gli strumenti alternativi”, svoltosi nelle Province di Torino e Parma.

Incaricata da Confesercenti Emilia Romagna per il tramite di Cescot Emilia Romagna di progettare e svolgere un corso di aggiornamento professionale per i responsabili provinciali delle filiali Confesercenti;

Relatrice nelle videoconferenze della Fondazione Studi Consulenti del Lavoro trasmesse a livello nazionale sui diversi ordini provinciali, sui seguenti temi:

- Il contenimento delle conseguenze occupazionali nell’ambito della procedura di mobilità e le misure alternative al licenziamento.
- il contratto di somministrazione.
- i diritti di precedenza nelle riassunzioni ed i limiti e le deroghe ammesse dal legislatore alle assunzioni effettuate a seguito di licenziamenti individuali, plurimi individuali e collettivi.

## 2010

Incaricata dalla Fondazione Studi dei Consulenti del Lavoro di occuparsi del percorso di formazione ed aggiornamento professionale dei consulenti del Lavoro dell'Ordine Provinciale di Brescia per l'anno 2010;

Relatrice a workshop Legal organizzato da Randstad Italia Spa su "L'utilizzo di manodopera esterna";

Relatrice al convegno "COLLEGATO LAVORO": novità e criticità" organizzato dal consiglio Provinciale dell'ordine dei Consulenti del Lavoro e dall'ANCL, unione Provinciale di Mantova;

Relatrice al Workshop "Il ruolo delle Agenzie per il Lavoro nel rilancio dell'impresa" organizzato dalla ASSOCIAZIONE IMPRENDITORI NORD MILANO e Randstad Italia spa;

Relatrice nel seminario "Staff Leasing nel comparto medicale" organizzato in Milano da Randstad Italia Spa;

Relatrice della Fondazione Studi Consulenti del Lavoro trasmesse a livello nazionale sui diversi ordini provinciali, sui seguenti temi:

- Il contenimento delle conseguenze occupazionali nell'ambito della procedura di mobilità e le misure alternative al licenziamento.
- il contratto di somministrazione.
- i diritti di precedenza nelle riassunzioni ed i limiti e le deroghe ammesse dal legislatore alle assunzioni effettuate a seguito di licenziamenti individuali, plurimi individuali e collettivi.

Relatrice in modalità E Learning per il Gruppo 24 Ore (Formazione accreditata per i consulenti del lavoro):

- Diritti di precedenza e ripescaggio
- Il contratto di lavoro a tempo parziale
- Arbitrato e conciliazione dopo il collegato lavoro

Relatrice alla giornata di Studio (28 ottobre) "Il lavoro che cambia: dalla certificazione alla conciliazione", con il patrocinio della Fondazione Studi dei Consulenti del Lavoro, della Regione Liguria, Provincia di Genova e del comune di Genova.

## 2011

Relatrice al percorso di aggiornamento professionale per il Consiglio Provinciale dei Consulenti del lavoro di Mantova, n° 3 incontri sulle novità apportate dal collegato Lavoro in materia di:

- Conciliazione
- Arbitrato
- Clausole compromissorie
- Licenziamenti
- Diritto di precedenza nelle assunzioni
- Obbligo di ripescaggio
- Contratto a tempo determinato
- Somministrazione
- Certificazione

Relatrice al convegno: Il licenziamento: nascita, conseguenze e rimedi sociali nella legislazione d'emergenza, Verona 26 settembre 2011 organizzato da Ipsoa e dai Consigli provinciali degli Ordini di Verona e Mantova.

## 2012

Relatrice al Festival del Lavoro organizzato dal Consiglio Nazionale dei Consulenti del Lavoro su "La gestione della crisi aziendale dopo la riforma", Brescia, 21 giugno 2012;

Relatrice ai "Convegni regionali per le commissioni di certificazione" organizzati dal Consiglio Nazionale in collaborazione con Fondazione Studi;-

- Bologna 15 Ottobre 2012 per Emilia Romagna;
- Milano 8 Novembre 2012 per Lombardia e Liguria;
- Vicenza 13 Novembre 2012 per il triveneto;
- Torino 15 Novembre 2012 per Piemonte e Valle d'Aosta;

Relatrice alla videoconferenza organizzata da Fondazione Studi per Consigli Provinciali dell'Ordine: "Somministrazione";

Relatrice alle videoconferenze organizzate da Fondazione Studi per WKI (Ipsoa):

- "Il Part Time"
- "Il contratto a termine";

Relatrice alla videoconferenza organizzata da Fondazione Studi per il Sole 24Ore:

- "La certificazione".

## 2013

17 gennaio: Milano, Relatrice ai "Convegni regionali per le commissioni di certificazione" su: la certificazione dei contratti di somministrazione

25 gennaio: Verona, relatrice al convegno "Appalto di servizi e somministrazione di lavoro: Regole ed opportunità", organizzato dall'Ordine dei Consulenti del Lavoro di Verona;

30 gennaio: Brescia, relatrice al convegno di aggiornamento professionale "La riforma degli ammortizzatori sociali, la nuova ASPI e le altre novità introdotte dalla Legge di Stabilità 2013 per i datori di lavoro" organizzato dall'Ordine dei Consulenti del Lavoro di Brescia, in collaborazione con la Fondazione Studi dei Consulenti del Lavoro;

26 marzo: Bologna, "Appalto e somministrazione e: regole, opportunità e solidarietà nei recenti sviluppi legislativi.", organizzato dal Consiglio Provinciale dell'ordine dei Consulenti del Lavoro di Modena;

24 aprile: Brescia, relatrice al convegno "Appalto e Somministrazione: regole ed opportunità, nei recenti sviluppi legislativi", organizzato dall'Ordine dei Consulenti del Lavoro di Brescia, in collaborazione con la Fondazione Studi dei Consulenti del Lavoro;

20-22 giugno: Fiuggi, "Festival del Lavoro" intervistatrice "Radio Web", evento Nazionale organizzato dal Consiglio Nazionale dei Consulenti del Lavoro e dalla Fondazione Studi dei Consulenti del Lavoro;

27 giugno: Milano, co-relatrice al “Percorso formativo di aggiornamento sulle norme introdotte in materia di diritto e mercato del lavoro promosso dalla Consigliera Nazionale di Parità” sul tema Contrattazione collettiva e strumenti di welfare aziendale - Meccanismi di incentivo legati alla contrattazione collettiva di secondo livello;

26 settembre: Asti, intervento (4 ore) nell’ambito del master breve, “Le relazioni sindacali: strumenti forti per l’economia”, promosso dalla fondazione studi del consiglio nazionale dell’ordine dei consulenti del lavoro, dal polo universitario asti studi superiori uni-astiss e dal consiglio provinciale dell’ordine dei consulenti del lavoro di Asti. “La contrattazione di prossimità e di secondo livello; Gli Enti bilaterali: funzioni e criticità”;

25 ottobre: Brescia, convegno di aggiornamento professionale “Contrattazione collettiva di II livello e contratti di prossimità” organizzato dall’Ordine e l’Associazione dei Consulenti del Lavoro di Brescia, in collaborazione con la Fondazione Studi dei consulenti del Lavoro;

relatrice alle videoconferenze per Ipsoa WKI:

- “Appalto e somministrazione: un confronto tra i due strumenti”;
- “la riforma degli ammortizzatori sociali”;
- “Art. 7 L. 604/66 - interpretazioni ministeriali”;
- “distacco”;
- “Il periodo di preavviso: funzione, ambito di applicazione e questioni controverse”;
- “Apprendistato, recenti disposizioni legislative e gli interventi di prassi”;
- “Il contratto a tempo determinato”;
- “Il contratto di appalto”.

## PUBBLICAZIONI

1. “La condotta antisindacale: inquadramento della fattispecie anche alla luce dei recenti interventi giurisprudenziali”, Leggi di lavoro n° 6/2013;
2. “La L. n° 99/2013 e le conseguenze (indirette) sull’istituto della somministrazione”, Leggi di lavoro n° 5/2013;
3. “Contratto a tempo determinato: “novità” vecchie e indeterminazione dell’obiettivo sotteso.”, Leggi di lavoro n° 4/2013;
4. “Somministrazione e contratto a termine : sancita la diversità tra i due istituti”, Circolare Centro Studi Lavoro e previdenza del gruppo Euroconference;
1. “Contratto a tempo determinato e somministrazione: il regime di computo del periodo massimo dei 36 mesi.”, Circolare Centro Studi Lavoro e previdenza del gruppo Euroconference;
2. L’ipotesi di somministrazione illecita : l’apparato sanzionatorio applicabile”, Circolare Centro Studi Lavoro e previdenza del gruppo Euroconference;
3. “Preavviso: problematiche di gestione nei contesti di crisi aziendale.”, Leggi di lavoro n° 3/2013;
4. “Lavoro sommerso: massimizzazione, ipotesi esimenti e affievolite”, Leggi di Lavoro n. 2/2013;
5. “La procedura obbligatoria di conciliazione per i licenziamenti per giustificato motivo oggettivo: i chiarimenti operativi del Ministero del Lavoro”, Leggi di Lavoro n° 1/2013;

6. "Lavoro intermittente: uno strumento atipico che non piace al Legislatore", Leggi di Lavoro n° 6/2012;
7. "Le "acausalità"", Leggi di lavoro n° 5/2012;
8. "Adempimenti dell'utilizzatore in caso di somministrazione: l'interpretazione ministeriale circa le comunicazioni da effettuare al sindacato", Centro Studi Lavoro e Previdenza, n° 30/2012;
9. "Somministrazione: l' "ultimo immortale" della flessibilità", Leggi di lavoro n° 4/2012;
10. "Contratto a tempo determinato: una riforma che non convince", Leggi di lavoro n° 3/2012;
11. "Lavoratori svantaggiati e politiche di workfare: gli incentivi economici e contrattuali alla luce dei più recenti interventi legislativi", Leggi di lavoro n° 2/2012;
12. "L'accordo in materia di apprendistato professionalizzante in somministrazione: un riconoscimento importante al ruolo delle agenzie"; Contratti collettivi e tabelle n. 5/2012;
13. "La somministrazione guarda sempre più all'Europa"; Contratti collettivi e tabelle n. 4/2012;
14. "L'esercizio dei diritti sindacali da parte dei lavoratori somministrati; Contratti collettivi e tabelle n. 3/2012;
15. "Clausole flessibili ed elastiche: un percorso storico e riflessivo alla luce delle novità introdotte dalla legge di stabilità 2012", Leggi di lavoro n° 1/2012;
16. "Il contratto a progetto: excursus sulle interpretazioni dottrinali e giurisprudenziali", Leggi di lavoro n° 6/2011;
17. "Recesso ante tempus dal contratto di lavoro a tempo determinato", Leggi di lavoro n° 5/2011;
18. "Detassazione: censurata la retroattività": Leggi di Lavoro, n° 3/2011;
19. "Abbonamento ferroviario riconosciuto al dipendente": Ipsoa - Guida alle Paghe: n° 5/2011
20. "La detassazione negoziata": Leggi di Lavoro, n° 2/2011 ;
21. "Quando la flessibilità è effimera": Leggi di Lavoro, n° 1/2011 ;
22. "Lavoro a tempo parziale: quando la flessibilità scaturisce dalla contrattazione collettiva": Leggi di Lavoro, n° 5/2010 ;
23. "Premi di risultato derivanti da Contrattazione di secondo livello: le carenze di un apprezzabile strumento per la competitività.": Leggi di Lavoro, n° 4/2010 ;
24. Collaborazione alla stesura del n° 3/2010 "Somministrazione di lavoro" del mensile Dossier Lavoro di Guida al Lavoro, Ed. Il Sole 24 Ore;
25. "I recenti impulsi sincronici volti alla rivitalizzazione della Conciliazione monocratica": Leggi di Lavoro, n° 3/2010;
26. "Lo staff leasing: analisi operativa dopo le novità 2010": Centro Studi Lavoro e Previdenza, n° 19/2010;
27. "Il patto di non concorrenza ex art. 2125 cc": Leggi di Lavoro, n° 2/2010;
28. "Flessibilità: due fattispecie a confronto": Leggi di Lavoro, n° 1/2010;
29. "Riduzione del personale: precedenza e ripescaggio. I diritti di precedenza nelle riassunzioni a seguito di riduzioni del personale ed il diritto di ripescaggio". Leggi di Lavoro n° 1/2009;
30. "il valzer della flessibilità: Limiti al ricorso al contratto a tempo determinato e alla somministrazione di lavoro e compatibilità con l'attivazione di trattamenti a sostegno del reddito. Leggi di Lavoro n° 0/2009;
31. "Somministrati e contenti", Leggi di Lavoro n° 0/2009 ;
32. "Al via il rinnovo del CCNL delle agenzie per il lavoro, di Dal Bon E.M. – Maiani B., Guida al lavoro, ilSole24ore, n. 25/2008;
33. "Italian Law", in "Online Rights for Online Workers in the Information Society", a cura di R. Blanplain, 2002 , Kluwer Law International.

#### ALTRI INCARICHI:

dal 2012 è annoverata tra i docenti della Scuola di Alta Formazione della Fondazione Studi dei Consulenti del Lavoro;

Dal 2009 è componente della redazione della rivista giuridica dei Consulenti del Lavoro "Leggi di lavoro", a cura di Fondazione Studi dei Consulenti del Lavoro e Consiglio Nazionale dell'Ordine;

dal 2009 è annoverata tra gli esperti della Fondazione Studi dei Consulenti del Lavoro, organo scientifico del Consiglio Nazionale dei Consulenti del lavoro

2009-2010 è coordinatore scientifico e relatore in un progetto di E Learning promosso da Interprofessional Network ed in collaborazione con Fond Arcon.

2008-2011: è coordinatore della Commissione dell'ordine dei Consulenti del Lavoro per i rapporti con la Direzione Provinciale del Lavoro di Modena

2002-2005: presidente del Collegio dei Revisori dell'ANCL provinciale di Modena.

**ALTRE ESPERIENZE FORMATIVE.**

La sottoscritta è attualmente in possesso dell'attestato di formazione continua rilasciato dal Consiglio Provinciale dell'Ordine dei Consulenti del Lavoro di Modena.

**LINGUE CONOSCIUTE:**

Inglese ottimo parlato e scritto, perfezionato con soggiorno all'estero e con particolare riferimento alla terminologia tecnica giuslavoristica.

**ALTRI INCARICHI:**

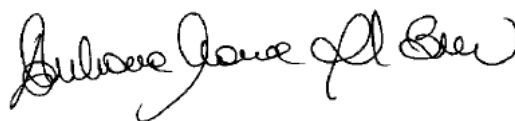
Dal 2009 è componente della redazione della rivista giuridica dei Consulenti del Lavoro "Leggi di lavoro", a cura di Fondazione Studi dei Consulenti del Lavoro e Consiglio Nazionale dell'Ordine;

Dal 2009 è coordinatore scientifico e relatore in un progetto di E Learning promosso da Interprofessional Network ed in collaborazione con Fond Arcon.

Dal 2008: coordinatrice della Commissione dell'ordine dei Consulenti del Lavoro per i rapporti con la Direzione Provinciale del Lavoro di Modena

2002-2005: presidente del Collegio dei Revisori dell'ANCL provinciale di Modena.

*Emiliana M. Dal Bon*



*Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi della legge 196/03*